

SMART – PAMETNO

Anka Lisec

glavna in odgovorna urednica Geodetskega vestnika

Decembrski dnevi naj bi tradicionalno prinašali čas za kratek postanek in razmislek, kaj ustvarjamo, kako to počnemo, kaj lahko še spremenimo ... A vse bolj zdi, da se tudi december vrti s svetlobno hitrostjo, in tistega časa za kratek postanek ni in ni od nikoder. Pa vendarle, ko si v vsakdanjiku končno ukradem čas za zapis teh nekaj vrstic ter pomislim, kaj je letos zaznamovalo slovensko geodetsko stroko, zagotovo ne morem mimo 60. letnika Geodetskega vestnika. Na ta jubilej smo lahko ponosni, saj se le redkokatera stroka v Sloveniji ponaša s tako dolgo tradicijo rednega izhajanja strokovne revije. Tudi na širši mednarodni ravni obletnica ni ostala neopažena, kar je dodatna potrditev oziroma pohvala slovenski geodetski stroki. Morda se pobudniki, prvi uredniki in avtorji revije niso niti zavedali, kako pomemben mejnik so postavili s tem, ko so neutrudno delali za jasno postavljen cilj – deliti znanje in novosti iz stroke z zainteresirano strokovno javnostjo ter prenašati znanje na nove generacije. Vsekakor nas te lovorike ne smejo uspavati. Upam, da bomo in da bodo tudi naši zanamci v prihodnosti uspešno sledili temu plemenitemu poslanstvu.

Vsebin za našo revijo – novosti in izzivov v stroki – je namreč mnogo. Pravzaprav vsak dan več. Pred 60 leti si najverjetneje niti največji optimisti, ki so verjeli v hiter tehnološki razvoj, niso mogli predstavljati, da bodo spremembe v stroki tako hitre, kot smo jih priča sedaj. Ne le izzivi tehnološkega razvoja, tudi prepoznavnost in vloga naše stroke v širši družbi daje stroki popolnoma novo razsežnost. Poglejmo naslove le nekaj odmevnejših jesenskih objav v slovenskih medijih, ki so povezane z nami: »Uporabniki brezpilotnih letalnikov so naposled dobili pravila«, »Slovenija je postala pridružena članica Evropske vesoljske agencije ESA«, »Delovati je začel evropski satelitski navigacijski sistem Galileo« itn.

Bolj kot kadarkoli v preteklih desetletjih smo obdani s številnimi možnostmi za pridobivanje finančnih sredstev za uresničevanje inovativnih in strokovno kakovostnih zamisli. Če se omejim le na finančne mehanizme večletnega evropskega finančnega okvirja za obdobje 2014–2020, lahko izpostavim program za raziskave in inovacije Obzorje 2020, ki finančno podpira odlične inovativne in raziskovalne pobude. Evropski strukturni skladi in Kohezijski sklad naj bi z naložbami v evropske regije, mesta in realno gospodarstvo prispevali k ustvarjanju delovnih mest, trajnostni mobilnosti (prek trajnostne prometne infrastrukture), s tem pa tudi h krepitvi teritorialnega sodelovanja in konkurenčnosti evropskega gospodarstva. In še bi lahko naštevala ...

Kako uspešni smo ali smo lahko pri umeščanju stroke v ta širši družbeni in tudi mednarodni prostor?

Spreminjajoče se okoliščine našega delovanja zagotovo zahtevajo hiter odziv – s pravimi idejami in pravnimi odločitvami. Prave ideje naj bi sledile strateškim usmeritvam razvoja *Evropa 2020*, ki so na kratko opredeljene z besedno zvezo »pametna rast«. Morda nam bo lažje pri snovanju idej in spopadanju z mednarodnimi izzivi, če bomo vedeli, od kod sploh izvira »pametna rast«. Ugotavljam namreč, da smo prevod angleške besede »*smart*« v mnogih jezikih le prevzeli, ne vedoč, kaj v povezavi z upravljanjem in razvojem sploh pomeni.

Utemeljitelj ideje »pametnega vodenja« je Georg T. Doran¹, ki je leta 1981 objavil članek z naslovom *Obstaja S.M.A.R.T. (pameten) način, kako zapisati namene in cilje upravljanja*. Metodologija za določanje ciljev vodenja S.M.A.R.T. temelji na zamisli, da je treba pri opredeljevanju ciljev upoštevati predvsem naslednje elemente:

- »S« – strateški in specifični, jasno določeni cilji, danes tudi trajnostni (angl. *strategic, specific, sustainable*);
- »M« – merljivi, tudi motivacijski cilji (angl. *measurable, motivating*);
- »A« – dosegljivi, sporazumno določeni cilji z vključevanjem vseh deležnikov, usmerjeni v konkretne naloge (angl. *assignable, achievable, agreed&inclusive, action-oriented*);
- »R« – realistični cilji, z zagotovljenimi viri in opredeljenimi rezultati (angl. *realistic, resourced, reasonable, results-based*);
- »T« – časovno obvladljivi in časovno opredeljeni cilji (angl. *time-related, trackable*).

Pameten razvoj, s trajnostno usmerjenimi cilji – to je torej pravi odgovor na razvojne izzive.

Vsem od srca želim pametno, trajnostno in vključujoče leto 2017!

¹ Doran, G. T. (1981). »There's a S.M.A.R.T. way to write management's goals and objectives«. *Management Review. AMA FORUM*. 70 (11), 35–36.