

# VIDEOKONFERENCA – SHARING LESSONS AND EXPERIENCES IN LAND ADMINISTRATION PROJECTS

*Možnost in priložnost za predstavitev dosežkov Projekta posodobitve evidentiranja nepremičnin in izmenjavo izkušenj pri izvajanju sorodnih mednarodnih projektov*

*Borut Cvar*

## UVOD

Vse hitrejši informacijsko-telekomunikacijski razvoj nam omogoča možnosti za neposredno komuniciranje, izmenjavo strokovnih izkušenj in mnenj ter predstavitev strokovnih dosežkov, in to ne glede na to, na katerem mestu zemeljske oble se trenutno nahajamo. Tako tudi Mednarodna banka za obnovo in razvoj iz Washingtona vzpodbuja in omogoča uporabo sistema Global Development Learning Network vsem zainteresiranim udeležencem posameznih mednarodnih projektov, ki se izvajajo pod okriljem te institucije.

## KAJ JE GLOBAL DEVELOPMENT LEARNING NETWORK?

Na kratko. Global Development Learning Network je lastni projekt Mednarodne banke za obnovo in razvoj, ki omogoča uporabo sistema sodobnih tehnoloških možnosti, ki jih je ta institucija vzpostavila preko satelitske informacijsko-telekomunikacijske mreže, katere funkcionalni sprejemni centri so trenutno vzpostavljeni že v 53 državah po vsem svetu. Sistem je namenjen predvsem naročnikom in izvajalcem posameznih vsebinsko sorodnih mednarodnih projektov, ki jih sofinancira Mednarodna banka za obnovo in razvoj, in temelji na uporabi možnosti internetnih diskusij in videokonferenc. Možnost tovrstne komunikacije omogoča skrbnikom sorodnih projektov v različnih državah po svetu hitrejšo izmenjavo strokovnih mnenj, tako z vsebinskimi eksperti Mednarodne banke za obnovo in razvoj kot tudi z izkušenimi strokovnjaki iz različnih držav, kjer se sorodni projekti že izvajajo, omogoča pa tudi prenos pridobljenih izkušenj, mednarodno sodelovanje ter učinkovitejše reševanje sorodnih problematik, s katerimi se soočajo izvajalci projektov. Vse naštetu lahko posredno zagotovi učinkovitejšo in uspešnejšo realizacijo zastavljenih projektnih ciljev posameznega projekta.

## VIDEOKONFERENCA SHARING LESSONS AND EXPERIENCES IN LAND ADMINISTRATION PROJECTS

Mednarodna banka za obnovo in razvoj je 6. novembra 2003 v okviru projekta Global Development Learning Network organizirala videokonferenco z naslovom SHARING LESSONS AND EXPERIENCES IN LAND ADMINISTRATION PROJECTS (prvo od šestih predvidenih videokonferenc). Na posebno povabilo Mednarodne banke za obnovo in razvoj je pri izvedbi in

realizaciji videokonference aktivno sodelovalo tudi širše vodstvo Projekta posodobitve evidentiranja nepremičnin ter tako izkoristilo možnost in priložnost za predstavitev projektnih aktivnosti, doseženih rezultatov projekta in pridobljenih izkušenj pri operativni izvedbi projekta. Širše vodstvo projekta so sestavljali predstavniki nosilnih institucij, ki so zadolžene za operativno izvedbo nalog v okviru Projekta posodobitve evidentiranja nepremičnin, in sicer: predstavniki Geodetske uprave Republike Slovenije, Ministrstva za finance, Ministrstva za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano, Vrhovnega sodišča Republike Slovenije in projektne pisarne Projekta posodobitve evidentiranja nepremičnin.

## NAMEN IN VSEBINA VIDEOKONFERENCE

Glavni namen ciklusa tovrstnih videokonferenc je izmenjava strokovnih mnenj in izkušenj pridobljenih pri izvajanju sorodnih mednarodnih projektov v državah tako imenovane jugovzhodne Evrope, kjer v večini primerov šele začenjajo s pripravo ali izvedbo projektov na področju urejanja nepremičnin. Namen te prve videokonference je bil predstavitev dosežkov Slovenije na tem področju, s poudarkom na izkušnjah slovenskega Projekta posodobitve evidentiranja nepremičnin. Izvršna direktorica in vodja projekta dr. Božena Lipej je uvodoma predstavila vladno strategijo z opredeljenimi dolgoročnimi cilji na področju upravljanja z nepremičninami v Sloveniji in organizacijsko strukturo Programskega sveta za izvedbo posodobitve evidentiranja nepremičnin v Sloveniji, ki je pri svojem delovanju neposredno odgovoren Vladi Republike Slovenije in čigar naloga je tudi usmerjanje in nadzor operativne izvedbe Projekta posodobitve evidentiranja nepremičnin. Predstavila je tudi organizacijsko strukturo projekta z zastavljenimi cilji projekta, že dosežene rezultate na projektu, nadaljnje aktivnosti do konca projekta, izkušnje, pridobljene v okviru operativne izvedbe in sodelovanja z Mednarodno banko za obnovo in razvoj, in tudi potrebne aktivnosti za ustrezno uporabo rezultatov projekta in nadaljnje usklajeno medresorsko sodelovanje vseh institucij, vključenih v učinkovitejše delovanje in uspešen razvoj nepremičninskega sistema v Sloveniji.

Sledila je razprava, v kateri so udeleženci zastavljali konkretna vprašanja, ki so se nanašala predvsem na slovenske izkušnje in ključne dejavnike, ki so omogočili učinkovitost organizacijske strukture za zagotavljanje aktivnega in usklajenega sodelovanja udeleženih institucij ter s tem uspešnejšo operativno izvedbo tako kompleksnega projekta, dejavnike in izkušnje pri zagotavljanju uspešnejšega sodelovanja med izvršno in sodno oblastjo v Sloveniji, in to predvsem na področju usklajenega povezovanja temeljnih nepremičninskih evidenc (Zemljiškega katastra, Zemljiške knjige in Katastra stavb). Razprava se je nanašala tudi na ključne organizacijske in kontrolne dejavnike s področja projektne managementa, predvsem pri vzpostavitvi in zagotavljanju učinkovitega vodenja, spremljanja, nadzora, dokumentiranja, arhiviranja in sistema zagotavljanja kakovosti v okviru projekta, obravnavale so se pridobljene izkušnje pri sodelovanju z Mednarodno banko za obnovo in razvoj, vpliv rezultatov na uporabnike in njihov družbeno-ekonomski položaj, našlo pa se je tudi nekaj konkretnih vprašanj o načinu in pristopu k realizaciji posameznih rezultatov oziroma povpraševanj po konkretnem nasvetu, in to kljub časovni omejenosti trajanja videokonference.

## POTEK VIDEOKONFERENCE

Prednost tovrstnega načina komuniciranja je v tem, da se posamezni udeleženci videokonference istočasno nahajajo na različnih lokacijah, pa kljub vsemu tako rekoč na »istem mestu«, v ustrezno opremljenem prostoru v kraju svojega delovanja.

Videokonference se je poleg Slovenije neposredno udeležilo še okoli 70 strokovnjakov s področja posodobitve evidentiranja nepremičnin v okviru državnih institucij iz Albanije, Bolgarije, Hrvaške, Romunije in Srbije.

Glede na to, da zaenkrat v Sloveniji še ni na voljo stalnega ustrezno opremljenega prostora za potrebe izvedbe tovrstnih videokonferenc, ki bi lahko zadovoljeval potrebe državne uprave (vsaj kolikor vemo, ne), se je širše vodstvo projekta Posodobitve evidentiranja nepremičnin sestalo v (za ta namen posebej opremljeni) sobi Fakultete za elektrotehniko Univerze v Ljubljani, in sicer v nekakšnem trenutnem in improviziranem »sprejemno-oddajnem« centru. Ta soba je bila opremljena s posebno računalniško in digitalno videotehniko, ki je omogočala neposredni prenos zvoka, slike in računalniško pripravljene predstavitve v vse vzpostavljene centre (Ljubljana, Washington (ZDA), Tirana (Albanija), Sofija (Bolgarija), Zagreb (Hrvaška), Bukarešta (Romunija) in Beograd (Srbija)). Vzpostavljena oprema in digitalna tehnika sta omogočali učinkovito usmerjanje in vodenje videokonference, za kar je poskrbel center Mednarodne banke za obnovo in razvoj v Washingtonu, omogočena je bila tudi komunikacija med udeleženci po principu vprašanj in odgovorov.

Konferenca je trajala dobri dve uri in pol in je glede na kasnejši odziv udeležencev, ki smo ga bili deležni preko elektronske pošte, očitno tudi dosegla svoj namen. Seveda je izvedba take videokonference kompleksen zalogaj, ne le iz tehnološkega vidika, pač pa tudi iz organizacijskega vidika, saj je poleg faktorja razdalje potrebno upoštevati tudi časovne razlike in razpoložljivost strokovnjakov iz različnih držav.

## PREDVIDENE NADALJNJE AKTIVNOSTI

V predvidenih naslednjih petih videokonferencah bodo predstavljene izkušnje Bolgarije in Romunije pri urejanju institucionalnega prava na področju nepremičnin, potekala bo posebna diskusija v povezavi z naročanjem storitev in uvajanjem sistemskih informacijsko-tehnoloških rešitev, predstavljene bodo izkušnje Hrvaške pri izvajanju projekta s pomočjo tujih donatorjev, izmenjava izkušenj in mnenj s poudarkom na pripravi sorodnih projektov Srbije in Makedonije, zadnja videokonferenca pa naj bi bila usmerjena predvsem na možnosti sodelovanja pri izvajanju tovrstnih projektov. V nadaljevanju se pričakuje razširitev sodelovanja z drugimi državami v regiji (Makedonijo, Moldavijo in Madžarsko).

## ZAKLJUČEK

Tovrsten način izmenjave mnenj v celoti sicer ne more nadomestiti tako imenovanih sestankov v »živo«, je pa vsekakor cenejši, saj odpravimo visoke stroške dolgotrajnejših potovanj in odsotnosti strokovnjakov z dela na projektnih nalogah. Ta način je tudi zelo koristen – tako za tiste, ki si

izkušnje še pridobivajo, kot za tiste, ki so sposobni upoštevati poglede iz drugega zornega kota in pri svojem delu uporabiti mnenja drugih. Učinkovitost tovrstnega načina je odvisna predvsem od dobre predpriprave in koordinacije priprave udeležencev videokonference na vnaprej dogovorjeno vsebinsko temo in na konkretna vprašanja oziroma vsebinski problem. Glede na bliskovit razvoj tehnoloških možnosti, ki z dneva v dan postajajo gotovo dejstvo vse bolj digitaliziranega sveta, bo videokonferenca kot način sodobnega sestanka tudi za nas že »jutri« vsakdanjik medsebojne komunikacije, še posebej na velike razdalje in z večjim številom udeležencev z različnih koncev sveta.